

Kennismaking met SVP Purmerend

4/4/2022

# 1981: start als een uitstekend idee



## Aanleiding en besluit

- Tweede oliecrisis net geweest: focus op energiebesparing ivm verwachte hoge energiekosten
- Sterke groei-ambitie in aantal woningen
- Een gemeente met een ambitie
- Besluit tot :
  - aanleg van een warmtenet
  - met als warmtevoorziening eerst een gascentrale (huidige HWC1) en vanaf 1989 een warmtekracht-centrale op aardgas





## Resultaten

- 25.000 klanten (bijna 75 % van de bebouwing)
- Totaal  $\pm$  550 km leiding

Maar ook:

- Ontevreden klanten
- Structureel verlieslatend
- Afhankelijk van warmtelevering door derden, aflopen Warmte Leveringsovereenkomst in 2012





### Afwegingen

- Problematiek heeft als belangrijke oorzaak dat vanuit een beperkte regieorganisatie binnen de gemeente, alle werkzaamheden werden uitbesteed aan derden.
- Daarbij zijn 3 varianten onderzocht:
  - Vervangen door gasnet (te duur)
  - Verkoop (geen belangstelling)
  - Op afstand zetten met focus op bedrijfsmatige uitvoering van de activiteiten

### Besluit

- Oprichting van SVP B.V. met gemeente als 100 % aandeelhouder
- Opdracht SVP B.V.: op een bedrijfsmatige, planmatige manier zorgen voor een betrouwbare, betaalbare en duurzame warmtelevering
- Toezicht op de bedrijfsvoering via een Raad van Commissarissen
- Opstellen en uitvoeren van het verbeterplan Mimosa



## Klant op 1

- Eigen klantenservice en erp systeem
- Bespaaradvies
- Keurmerk Installateur



## Verbeteren netwerk

- Scans
- Renovatie huisaansluitingen
- Afleversets in eigen beheer

## Eigen duurzame productie

- Nieuwe BioWarmtecentrale
- Nieuwe piekcentrale





- Reeds 75 % van de inwoners van Purmerend zijn klant van de duurzame warmte van SVP (ca 28.000)
- De klanten waarderen SVP met een cijfer van 7.4
- Winstgevend vanaf 2019, goedkoper dan aardgas vanaf 2020 en het laagste tarief in 2022
- 70 % van de warmte wordt duurzaam geproduceerd (55 % CO2 reductie)
- Niet alleen nieuwbouw, maar ook vernieuwbouw en bestaande bouw kiezen bijna allemaal voor aansluiting op netwarmte (geen aansluitplicht)
- De bedrijfsvoering van SVP is op orde met focus op de klant



- 70 medewerkers
- 3 takken van sport : productie, netwerk, klanten
- Keuze zelf doen/uitbesteden op basis van verantwoordelijkheid, risico en meerwaarde. Hoofdlijn: regie altijd, zelf uitvoeren als het moet.
- Omzet 2021 37 miljoen bij een geïnvesteerd vermogen in assets van 130 miljoen



- Een warmtesysteem is een integrale keten, heen en terug, waarin alles elkaar beïnvloedt. Dit vraagt om integrale sturing
- Collectieve warmte is een marginale business, die vraagt om een professionele bedrijfsvoering
- Maak daarbij heldere keuzen over wat het bedrijf zelf doet en wat via partners wordt uitbesteed
- Een publiek aandeelhouderschap kan de acceptatie van een natuurlijk monopoly als warmte-levering ondersteunen
- De publieke waarden betaalbaarheid, duurzaamheid en leveringszekerheid zijn ook op andere wijzen te borgen dan door publiek aandeelhouderschap
- Informeer als publiek bedrijf de politiek regelmatig, maar breng een scheiding aan tussen operationele zaken en gemeentelijk beleid/politiek