

Gemeente Gouda

Inleiding warmtenetten

4 april 2022

Lambert den Dekker



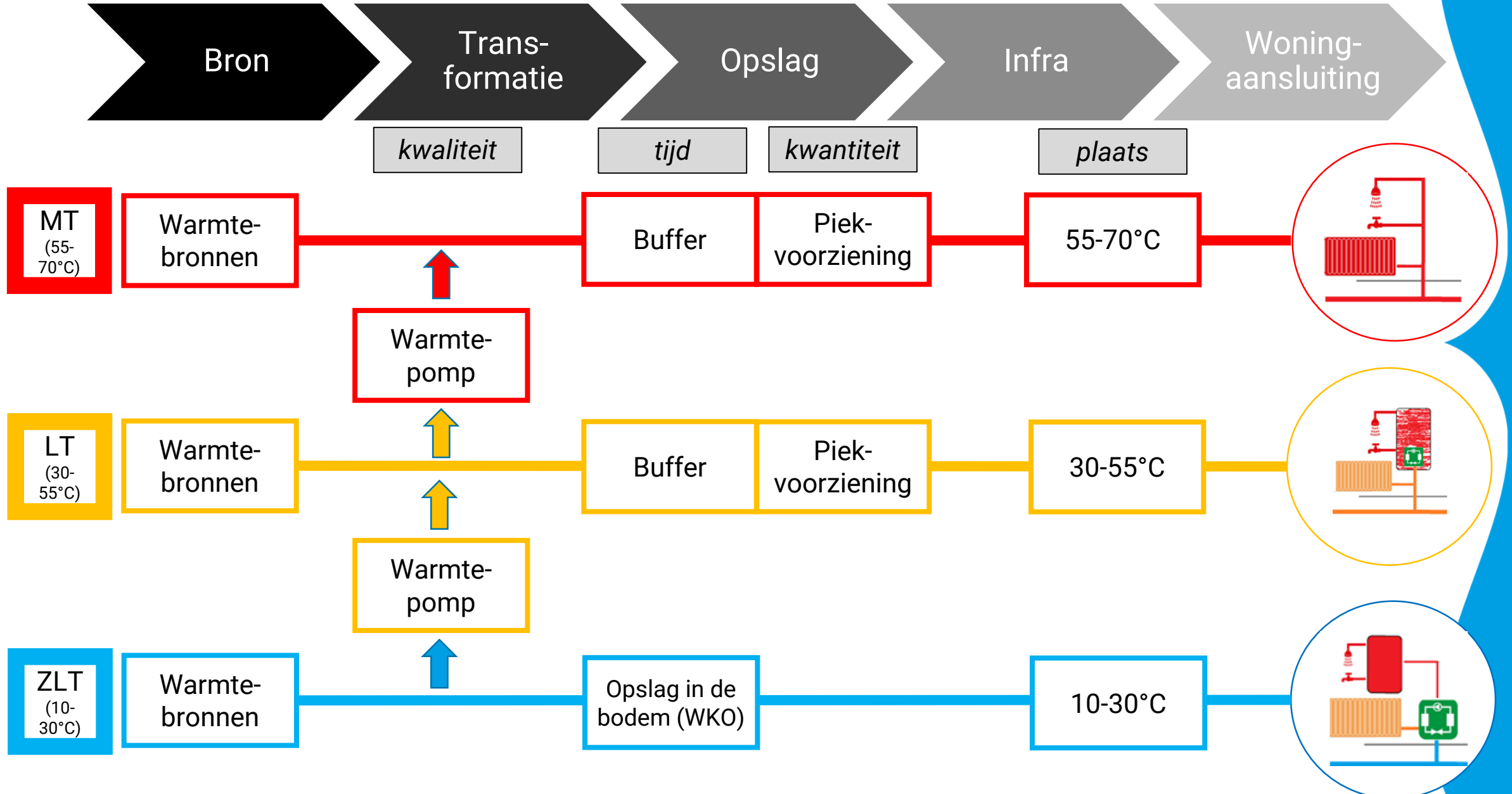
Inhoudsopgave

1. Techniek – de warmteketen
2. Financiën – betaalbaarheid en businesscase
3. Organisatie – samenwerking en rol van de gemeente

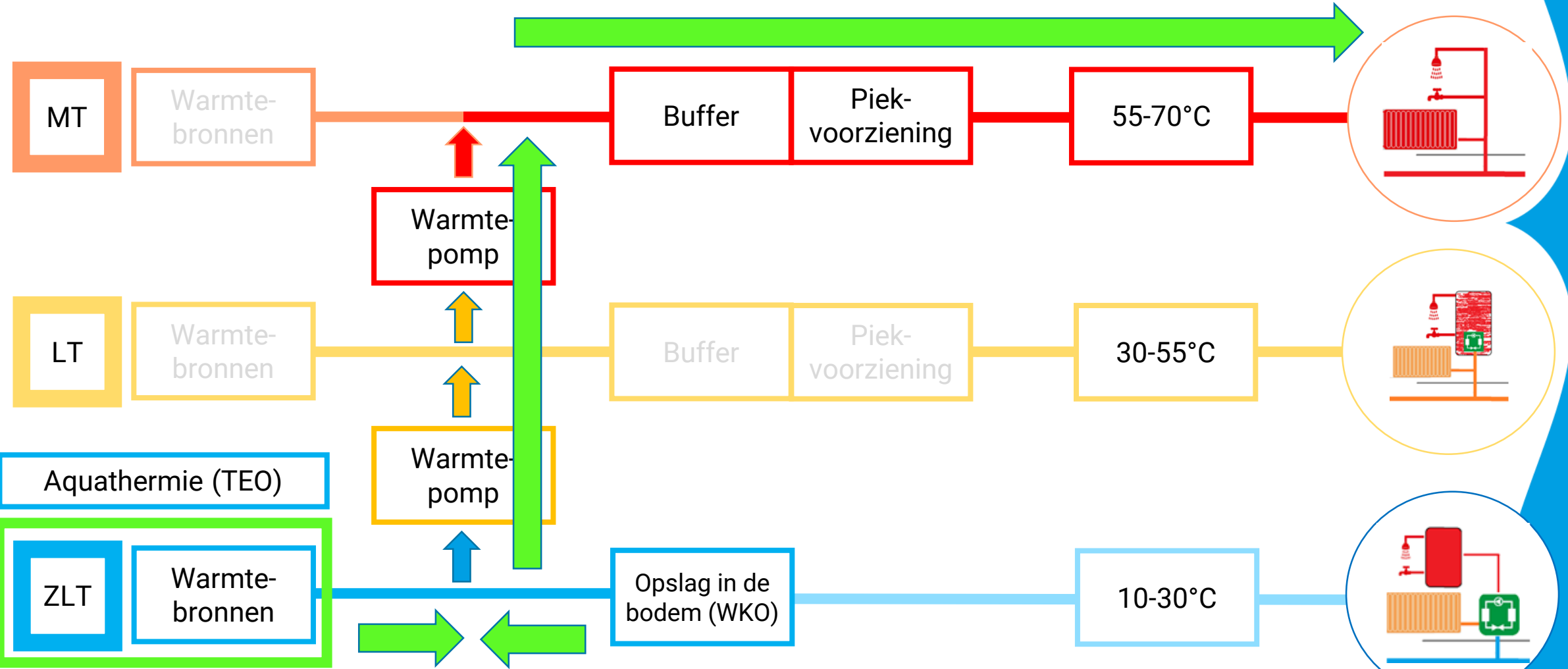
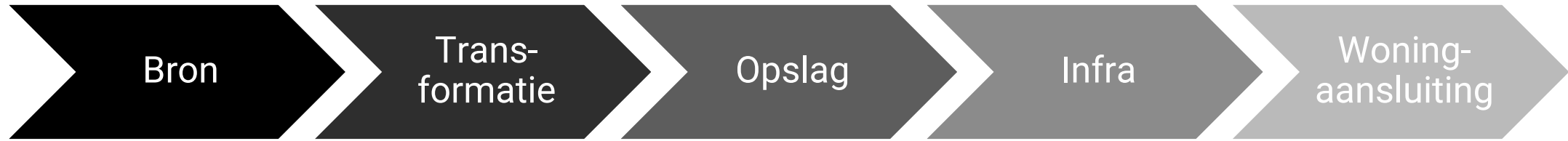
1. Techniek – de warmteketen



De warmteketen



Voorbeeld: Aquathermie uit Reeuwijkse Plassen voor Plaswijck



Samenvatting

- Kernwoord: **integraliteit**
 - Beschikbaarheid van warmtebronnen (rol van opslag en piekvoorziening)
 - Kwaliteit van warmtebronnen (temperatuurniveau; rol van warmtepompen)
 - Temperatuur van warmtebron in relatie tot temperatuur van distributie (infra)
- Configuratie van de integrale warmtevoorziening en met name het temperatuurniveau van het warmtenet bepaalt de mate van **aanpassingen en voorzieningen in de woning** (of andersom)

2. Financiën – betaalbaarheid en businesscase

Introductie, begrippen

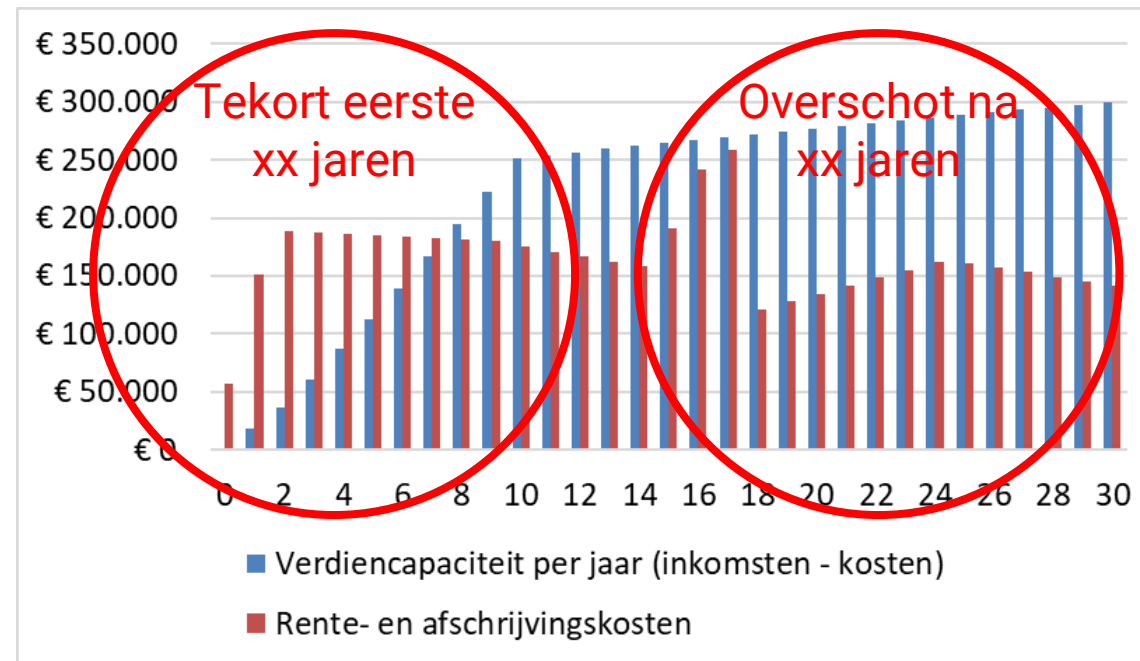
- Warmtevoorziening is collectief => exploitant investeert in de warmtevoorziening
 - Dit brengt **financieringskosten** (rente- en afschrijving) met zich mee
 - Deze moeten in verhouding staan met de verdien capaciteit
- **Verdien capaciteit** = jaarlijkse inkomsten uit warmtelevering – jaarlijkse kosten energie, onderhoud en beheer
 - Inkomsten uit warmtelevering = vergoeding van de eigenaren voor geleverde warmte
 - Gereguleerd via de Warmtewet => de ACM bepaalt maximum van de tarieven
- Verdien capaciteit en financieringskosten moeten een gezonde verhouding hebben (DSCR; 'schulddekkingsratio')

Voorbeeld van financiële doorrekening warmtevoorziening

Eerste jaren: weinig verdien capaciteit maar wel hoge investeringskosten die leiden tot hoge financieringskosten

Aandachtspunten:

- Per saldo voldoende rendement?
- Op welke termijn?
- Hoe omgaan met risico's?



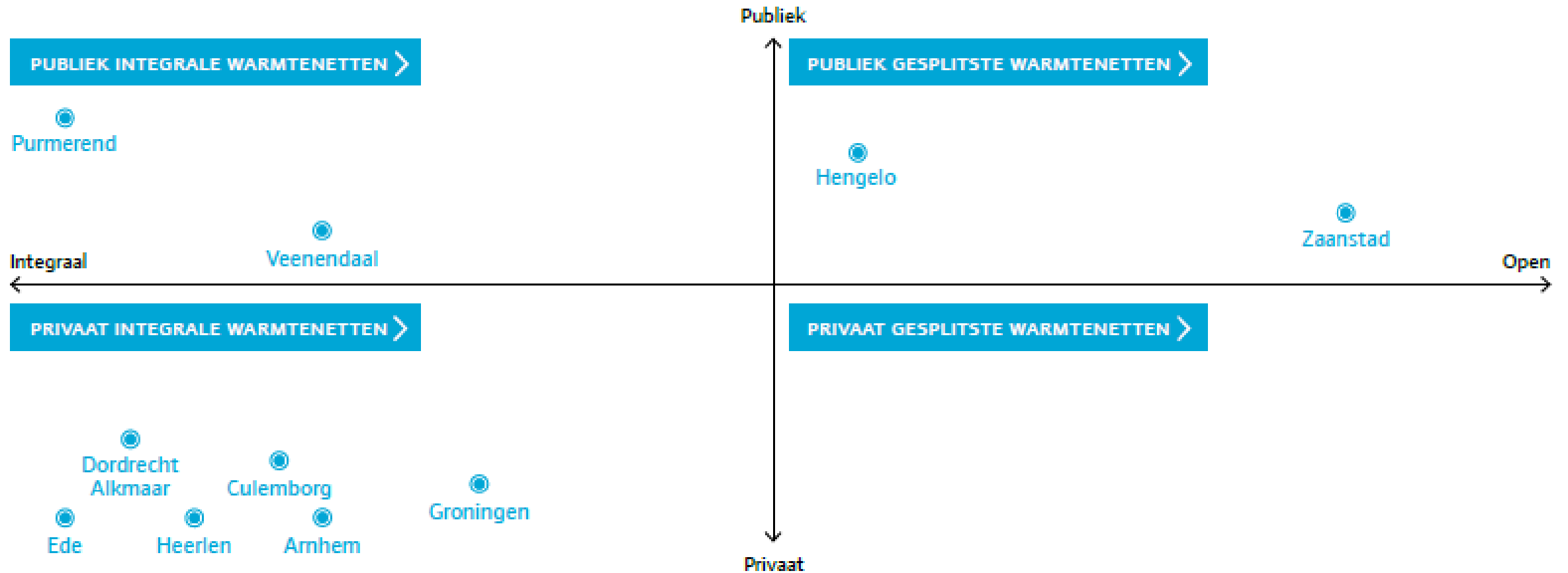
Businesscase verbeteren? Belangrijke aspecten

- Verschillende parameters waarbij **gemeente een (belangrijke) rol** kan spelen om tot een goede businesscase te komen en daarmee de **betaalbaarheid** te verbeteren
- Verdien capaciteit vergroten:
 - Inkomsten verhogen: leveringstarieven verhogen: bewoners niet benadelen!
 - Kosten verlagen: niet tornen aan dienstverlening en leveringszekerheid!
 - Inkomstenstroom versnellen: **aansluittempo verhogen**
- Financieringskosten verlagen:
 - Eenmalige bijdrage woningeigenaren aan de voorkant verlaagt financieringskosten
 - Subsidie (of **achtergestelde lening** waarbij pas later afgelost wordt)
 - Overige parameters: rente / rendement / risico / (lange) termijn / **garantstelling**

3. Organisatie – samenwerking en rol van de gemeente



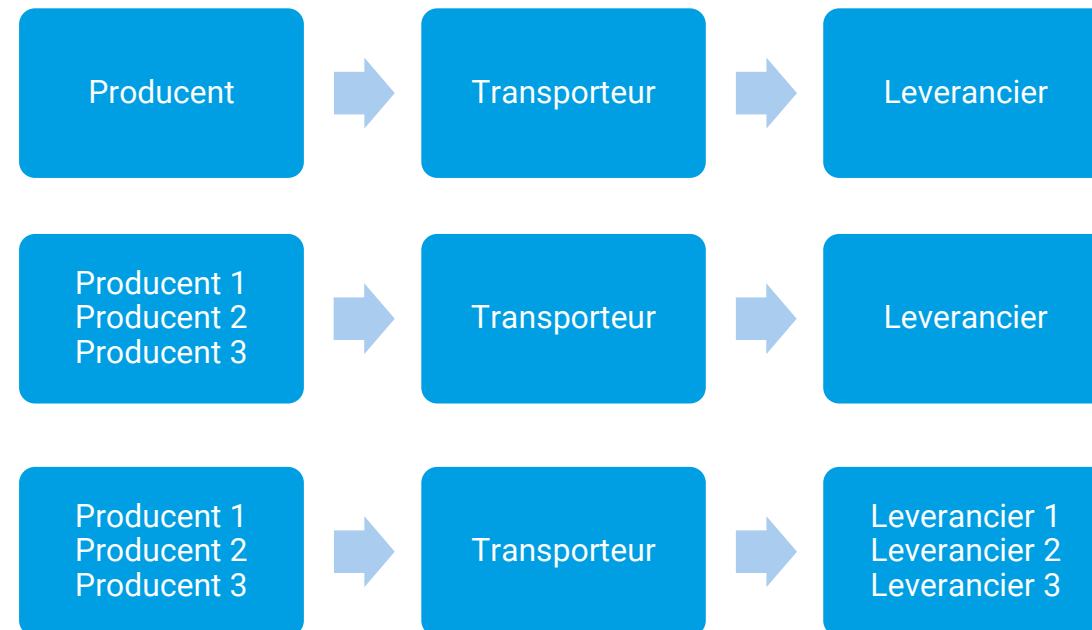
Overzicht uit TKI-publicatie 'Warmtenetten georganiseerd'



Open vs Integraal

- Integraliteit van de keten:
 - Gesloten/integraal: in één hand dus goed geregeld?
 - Open: gesplitst dus niet goed geregeld?

- Vormen van open warmtenetten in relatie tot 'keuzevrijheid leverancier' van afnemers



Publiek vs Privaat: rol gemeente en samenwerking

ROLLEN



FACILITATOR:

RUIMTE GEVEN AAN HET
PARTICULIERE INITIATIEF



PARTNER:

SAMENWERKEN MET EEN
PARTIJ DIE IK VERTROUW
EN DIE VAAK AL IN
DE GEMEENTE AANWEZIG IS



AANBESTEDER:

OP ZOEK NAAR BESTE
PRIJS/KWALITEIT VERHOUDING
OM KEUZE TE KUNNEN MAKEN



EIGENAAR:

ALLES ZOVEEL MOGELIJK
IN EIGEN HAND



???

Bij een rol als 'eigenaar' of 'partner/participant': altijd wel op één of andere manier een publiek-private samenwerking:

- Voor kennis en uitvoering (samenwerking of in verhouding opdrachtgever-opdrachtnemer)
- Voor het verdelen van risico's
- Voor financiële participatie
- Voor onderdelen uit de keten (gemeente participeert in 'transport' – marktpartij wordt leverancier)

Afwegingen (voor gesprek/discussie)

- Kan de 'markt' het alleen? Zijn er risico's die vertaald worden in (te) hoge kosten voor de woningeigenaar?
- Is er al actieve betrokkenheid van bewoners in de vorm van bijvoorbeeld een energiecoöperatie?
- Is financiering een probleem en kan gemeente daar toegevoegde waarde bieden?
- Welke specifieke kennis van infra, productie of juist levering is nodig?
- Is er sprake van meerdere warmtebronnen => bronstrategie?
- Meerwaarde van meerdere warmteleveranciers => keuzevrijheid?
- Aandachtspunten:
 - Integraliteit borgen
 - Onderlinge afspraken kunnen leiden tot langdurige complexe, juridische onderhandelingen
 - Goede risicoanalyse nodig om juiste afspraken te maken over verantwoordelijkheden